



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



National
Association of
Regulatory
Utility
Commissioners

PARTICIPATION DU PRIVE DANS LA MISE EN PLACE DE L'INFRASTRUCTURE

REDUCTION DU RISQUE

Professor Jorry M. Mwenechanya

**ATELIER ERERA/ WAGPA SUR LA
REGLEMENTATION**

jorry@zamnet.zm

26 - 28 Avril 2011, Accra, GHANA

JUSTIFICATION DU PPI

Augmente les Finances Publics

- Transfert le poids du financement au secteur privé

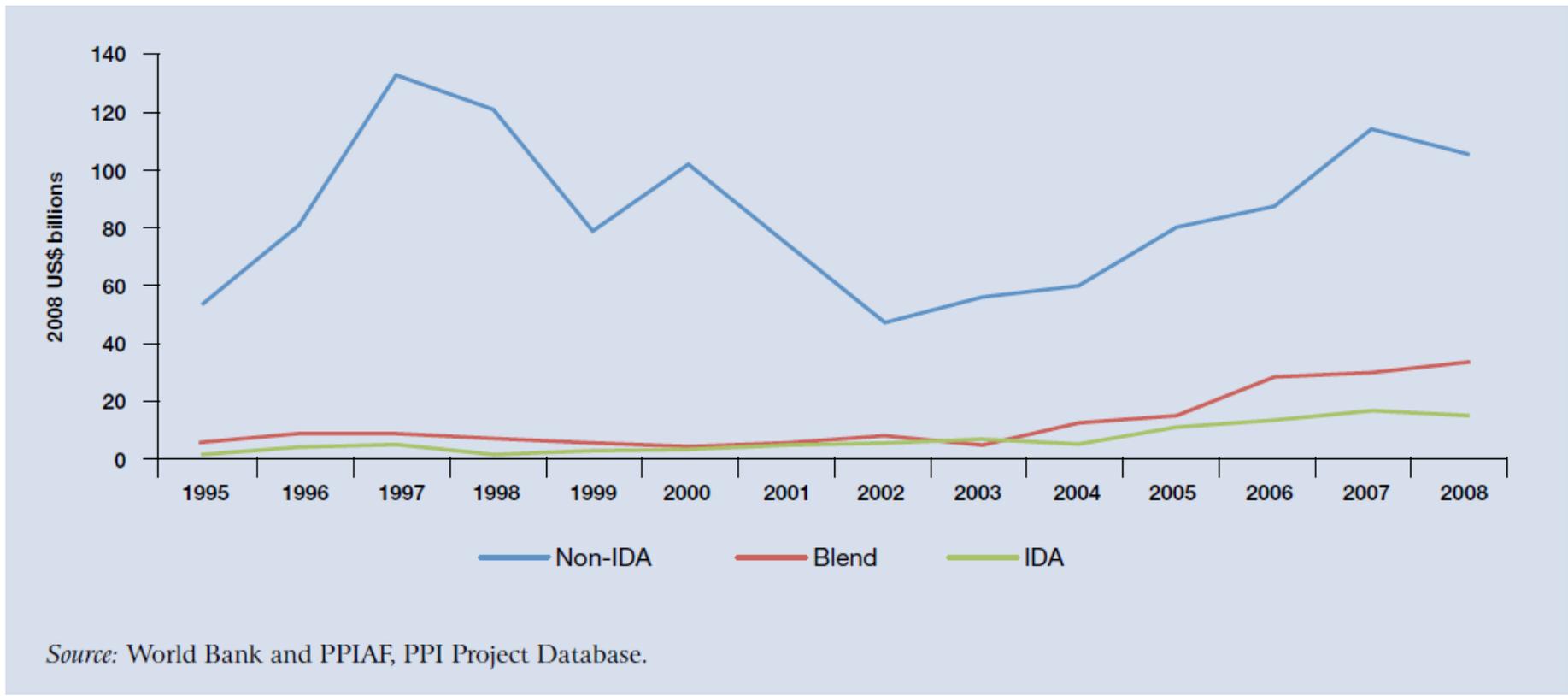
Améliore le développement des Projects

- Meilleure Identification
- Meillure Compétences/expérience
- Beaucoup plus focaliser sur le Commerce
- Moins d'intérêts acquis

Améiore la gestion de l'Infrastructure

- Exécution du Project
- Opération et Maintenance

Investissement d'Infrastructure dans les projets PPI, 1995-2008



Dans les pays IDA, la contribution de la participation du privé à l'infrastructure est petite

	Etat	Partie Privée
Transparence	Public	Acteurs
Attentes	Disponibilité des services	'Bon' retour sur investissement
	Accès renforcé	Incertitudes Minimum
	Qualité de service améliorée	
	Affordabilité	
Rôles	Invite le secteur privé	Mobiliser les fonds du projet
	Offre des mesures incitatives	Construire des infrastructures
	Garantir les permis	Opérer/ Gérer

PREOCCUPATIONS DU SETEUR PRIVE

Viabilité du Projet

Engagement du Gouvernement

Processus d'Appel d'Offre

Construction

Cadre de Réglementation

Viabilité du Projet

- Demande Commerciale
- Est ce que le prix est acceptable ?
- Volonté de payer
- Stabilité monétaire

Engagement du Gouvernement

- Y a t-il une opposition claire au projet?
- Garantie amélioration des termes de Crédit
- Subventions
- Cadre Institutionnel

Autorisations

- Terre
- Environnement
- Autres approbation de projet

Processus d'Appel d'Offre

Transparent – procédures, critères, Règles de décision

Echantillon de Contrats – obligations et droits des partenaires privés

Mesures Incitatives – amélioration des termes de crédit, Subvention des Projets, etc

Cadre Réglementaire

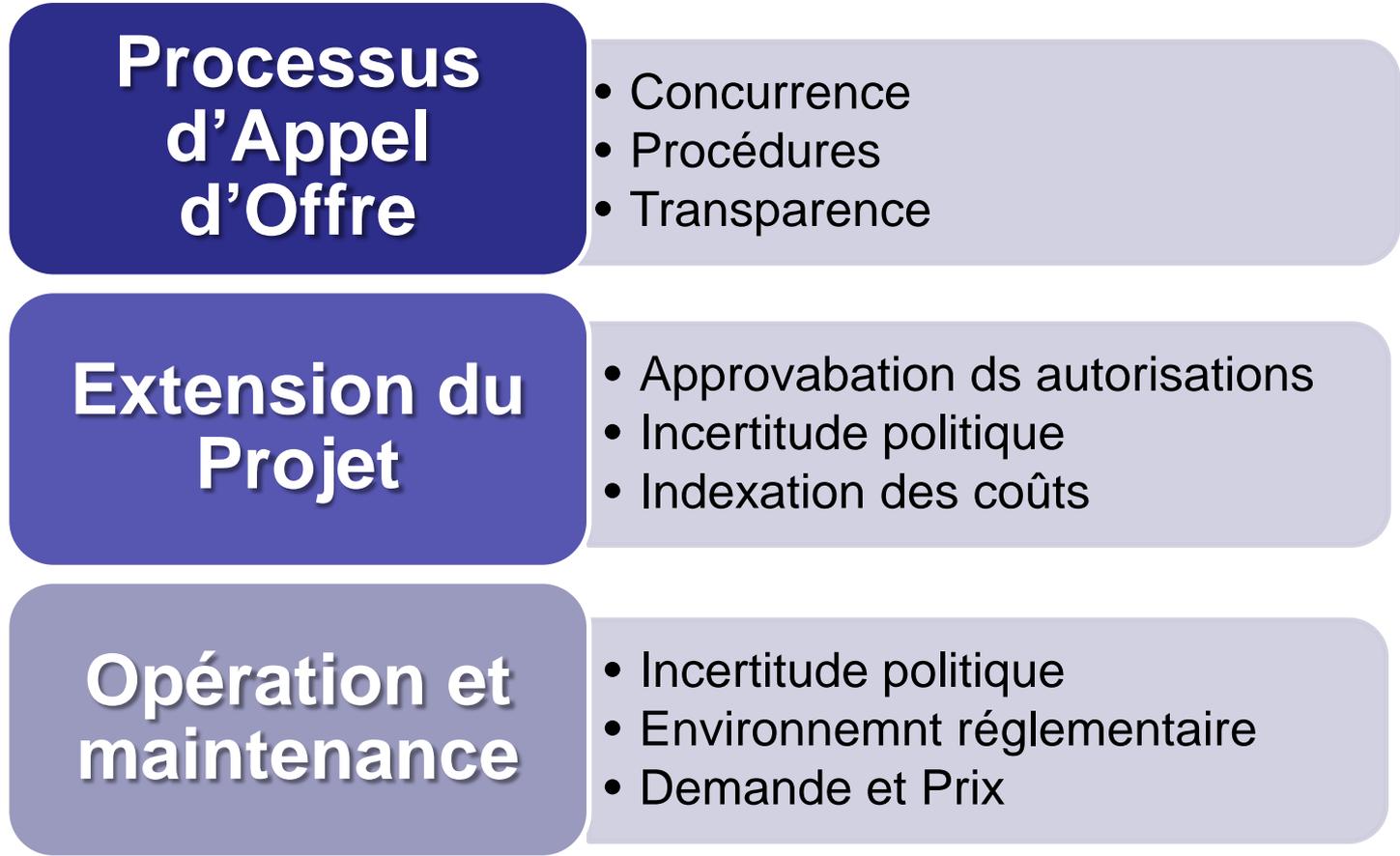
Taux de Rendement Acceptable
(Risque Politique?)

Stabilité de la Monétaire
(quel rôle joue la monnaie dans les contrats?)

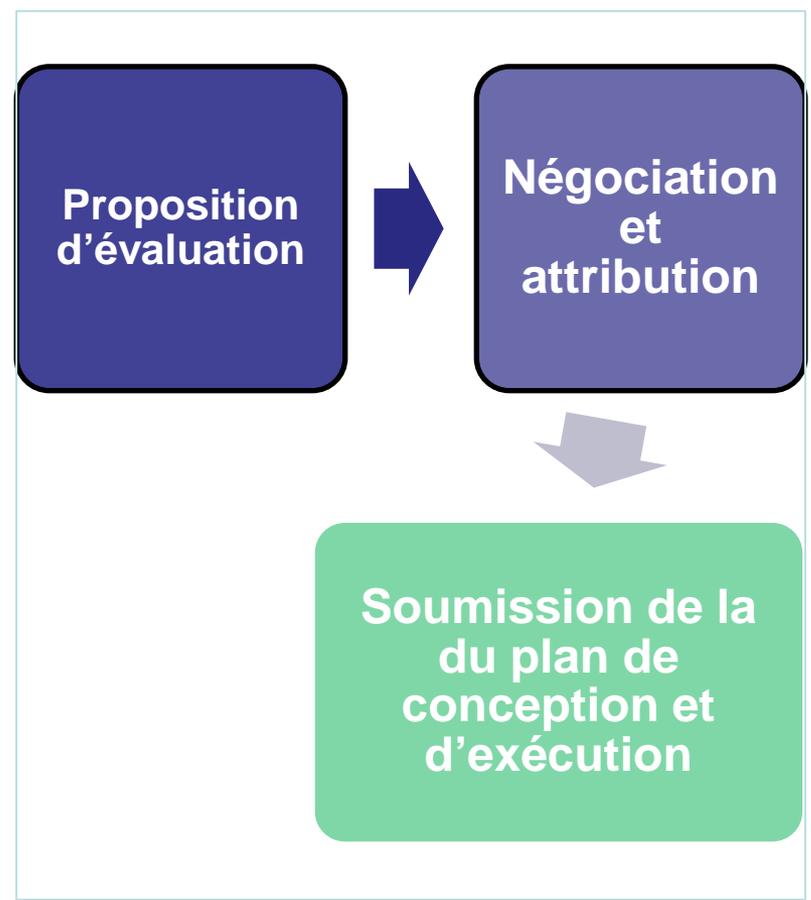
Garantie de Recette –
(Risque de demande)

Rapatriement des dividendes

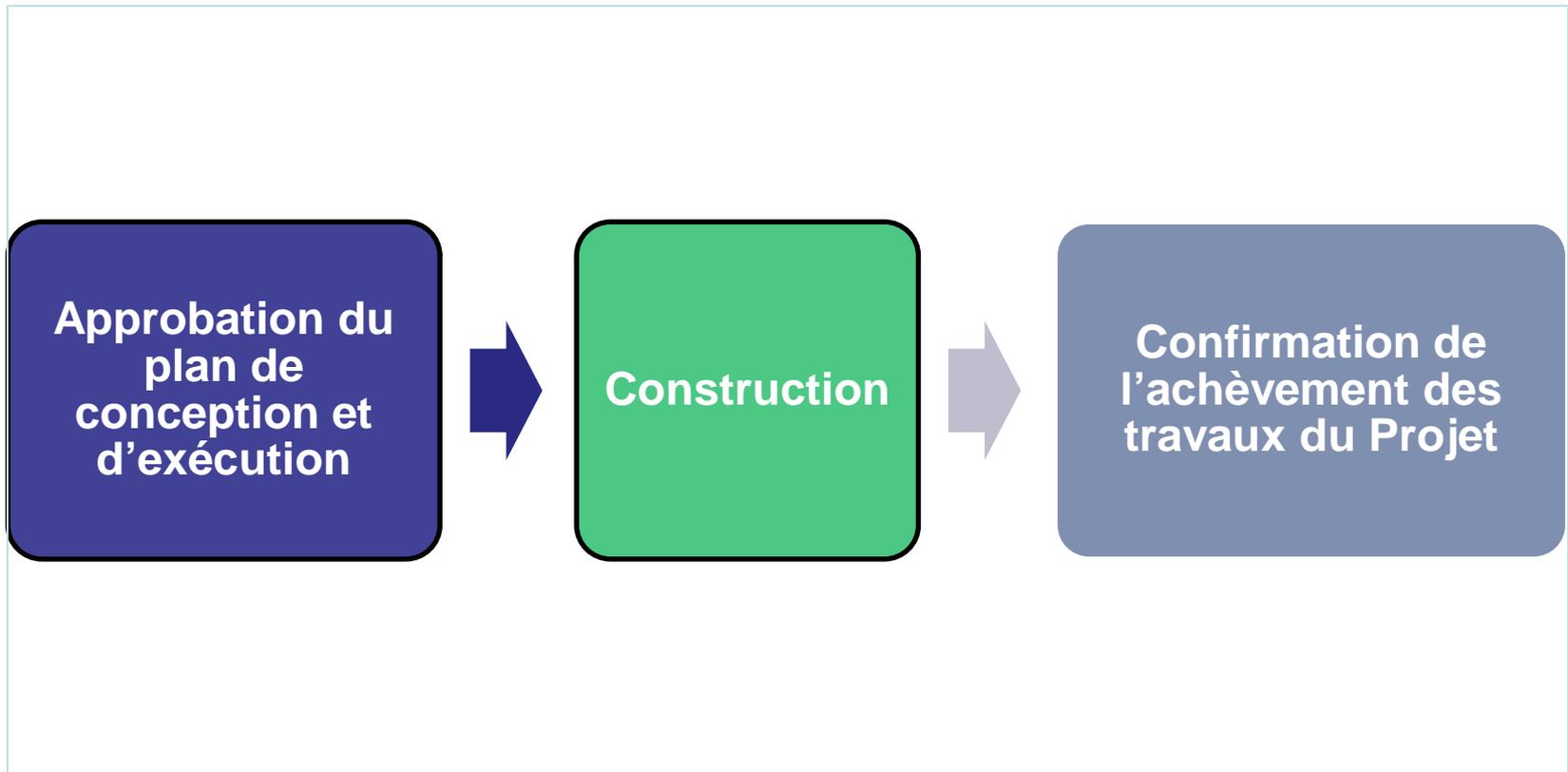
ETAPES DU PROJET



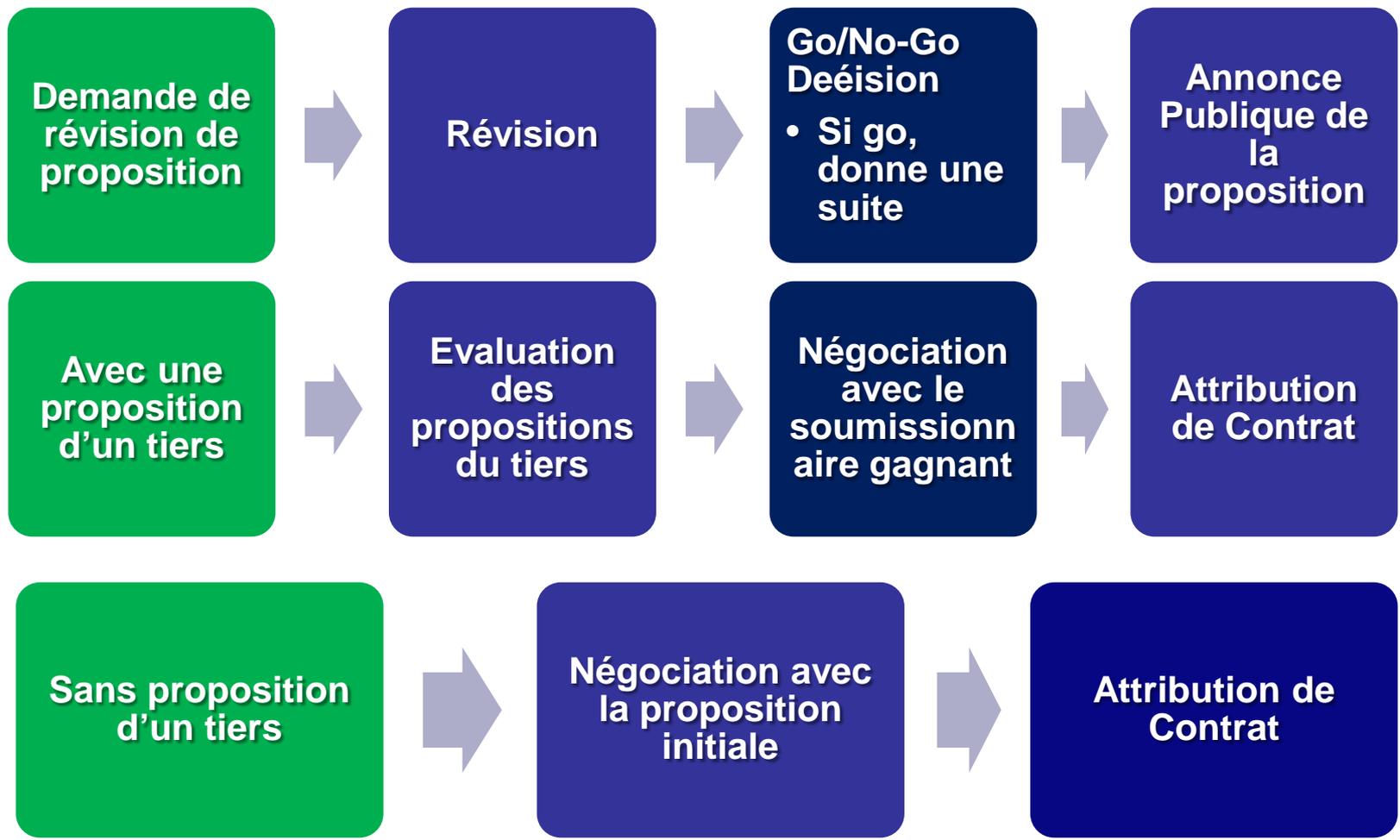
Processus d'appel d'offre sollicité : Etapes I et II



Processus d'appel d'offre Sollicité : Etapes III



Appels d'offre non sollicités (si autorisé)



Réduire l'Incertitude Réglementaire

PRODUCTION

Contrat d'Achat :
'prendre ou payer?'
(Risque de la demande)

Incitations
Financière/fiscale

Contrat d'Exécution

TRANSMISSION

Tarification de la
Transmission

DISTRIBUTION ET APPROVISIONNEMENT

Contrats de
Concession

Tarification
Pluri année

Extension du
Service

Avantages d'une Discrétion Réduite

Permet une plus grande certitude et prévisibilité

Plus de cohérence et d'équité

Réduit l'arbitraire et la partialité

Plus de contraintes sur l'influence politique

Aide l'autorité inexpérimentée ou celle qui à une faible compétence (principalement, mais non uniquement, si elle est nouvelle)

Gagne du temps et épargne les frais lorsque chaque cas spécifique est étudié

Désavantage d'une Discretion Réduite

Les règles strictes peuvent empêcher la flexibilité dans un milieu qui évolue ex. Contrats à long terme

Lorsque l'organe de prise d décision est compétent et impartial, les principes aboutiront à de meilleures décisions

Le coût initial de mis en place d'un système de règles strictes est élevé; (développer des règles détaillées ou des formats)

L'utilisation des principes et de la discrétion peut amener l'organe de régulation à avoir une longueur d'avance sur l'entreprise – 'jeu' de prévention

La précision dans les règles peut conduire à la complexité et à l'ambiguïté – retour à l'arbitraire

CONCLUSION

Le gouvernement autorise le développement des projets d'infrastructure

Les processus de soumission sont importants mais font partie d'un cadre plus grand d'investissement

Il est mieux d'établir une loi PPI et une Unité a PPI

Equilibrer le détail et le caractère explicite contre la discrétion en considérant :

- Changements Possible dans le milieu
- Maturité de l'org de régulation.
- Perceptions du secteur privé

Certains pays réussissent : Certaines leçons pourront être transférables



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



National
Association of
Regulatory
Utility
Commissioners

Questions de Discussion

- Quel est le véritable rôle d'un organe de régulation dans les processus qui ont été décrits ?
- Quel est le rôle de l'organe de régulation lorsque des partenaires étrangers interviennent dans des Entreprises Etatiques pour développer des projets?



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



National
Association of
Regulatory
Utility
Commissioners

**END
THANK YOU**