



Assistance Technique entre  
ERERA, WAGPA, NARUC, et OPSI  
Activité No. 1; Accra, Ghana  
26-28 Avril 2011



# Enchères, Appels d'Offre, et PPAs pour les Investissements en Energie Electrique

Dr. Rajnish Barua  
Directeur Exécutif  
OPSI

# Dans cet Exposé

2

- Modèle de Plans de Soumission
- Exemple d'un Processus de Soumission en Gros
- Activités Types au cours de la Semaine de Soumission
- Éléments clés pour l'Accord Durable d'Achat d'Énergie Electrique (PPAs)
- Demande de Propositions (RFPs) Pour l'Approvisionnement en Gros de l'Énergie Electrique
- Articles proposés dans les PPAs
- Principales Caractéristiques pour le succès des PPAs

# Modèle de Plans de Soumission

3

- Approvisionnement en énergie électrique obtenue en utilisant les plans de soumission spécifiques DistCo basés sur un modèle de plans de soumission.
- Utilisation de processus concurrentiel d'achat en gros.
- L'hypothèse est que le processus utilisera les RFPs pour solliciter les offres d'approvisionnement.
- DistCo sollicitera les offres pour les Services Complets de Besoins sous la supervision de la Commission.
- Les contrats d'approvisionnement peuvent varier selon les catégories de clients et selon les années, ex;
  - Type A = petit commerce pour 1 et 2 ans ;
  - Type B = commerce moyen pour 1 ans ;
  - Type C = petite unité de production pour 1 an.
  - Type D = Domestique/residentiel pour 1, 2, et 3 ans.
- Charge totale fournie pourra être divisée en tranches de charge pour la diversité et la fiabilité de l'approvisionnement.

# Exemple de Processus de Soumission en Gros

4

- DistCo procure des formes spécifiques de demande de soumission, de plan d'évaluation et des contrat de forme standard à la Commission pour étudier la conformité avec les MPB approuvés par la Commission.
- La Commission assigne les haut cadres au suivi du processus de soumission.
- DistCo soumet les résultats finaux de la soumission, les gagnants de la soumission et les contrats proposés à la Commission pour étude et vérification de conformité.
- La Commission dispose d'un certain temps (ex. 48 heures) pour déterminer si les contrats sont conformes; si les contrats sont considérés comme approuvés à moins que la Commission décide autrement.
- Les Soumissionnaires gagnants reçoivent les prix réels dans leurs offres pour chaque année de la période de leur contrat d'approvisionnement ; les soumissionnaires gagnants ne sont pas en mesure de réviser les prix ou la période de leurs contrats d'approvisionnement.
- La Commission ne signe par les contrats; DistCo signe les contrats avec le fournisseur

## Activités Types au cours de la Semaine du Processus de Soumission

5

- Lundi – Soumissions faxées à DistCo à 17:00 (heure locale) avec les moniteurs de la Commission enfermés dans la salle des soumissions pour analyser les dernières informations de la nuit.
- Mardi – Les soumissionnaires gagnants sont informés ; les documents préliminaires sont signés ; les soumissionnaires gardent les prix pendant 48 heures.
- Mercredi – DistCo enregistre les soumissions gagnantes à 17:00 (heure locale) pour étude par la Commission.
- Jeudi - Commission se réunit avec les cadres (et peut être un consultant technique) pour étude.
- Vendredi – Si la Commission découvre des anomalies dans les soumissions, elles sont rejetées; sinon, l'absence d'action de la part de la Commission signifie que les soumissions sont acceptées.
- Le contrat de gros est signé entre DistCo et le fournisseur.

# RFPs pour l'Approvisionnement en Gros de l'Energie Electrique - 1

6

- **Services Demandés**
  - Aperçu des besoins de fourniture
  - Définition du Produit
  - Restrictions du Client
- **Eligibilité des postulants**
  - Soumission de la Déclaration d'Intérêt
  - Accord de Confidentialité
  - Soumission de la Demande de Crédit et des Informations Financières
  - Temps de durcissement pour les Insuffisances dans les Exigences de Qualification
  - Garantie d'Assurance de la Soumission et Formulaire Alternatif de Lettre de Crédit
  - Formulaire Alternatifs d'Assurance de Rendement

## RFPs pour l'Approvisionnement en Gros de l'Energie Electrique - 2

7

- Propositions
  - Format de Soumission
  - Soumission de Propositions
  - Conformation des Propositions
  - Expiration des Propositions
  - Evaluation des Propositions
- Droits Réservés
  - Droit d'Elimination du Soumissionnaire
  - Droit d'Expiration

## FPs pour l'Approvisionnement en Gros de l'Energie Electrique - 3

8

- Divers
  - Garantie sur Information
  - Exonération de Responsabilité
  - Propositions deviennent une propriété du Service d'Utilité Publique
  - Acceptation du Soumissionnaire
  - Permis, Licences, et Conformité avec les autres aspects de la Loi
  - Information sur le propriétaire
  - Publication des Informations sur la Soumission Adjugée
  - Approbations Réglementaires

# Articles Proposés pour le PPAs - 1

9

- DEFINITIONS
- MODALITES ET CONDITIONS
  - Obligation du Vendeur à fournir les Services
  - Obligation de l'Acheteur à Acheter les Services
  - Service de Transmission et de Distribution
  - Conditions applicables
- PROGRAMMATION, PREVISION ET PARTAGE D'INFORMATIONS
- DETERMINATION DES QUANTITES A LIVREES
  - Charge de Paiement Mensuelle
  - Charge Minimum et Augmentation des Pourcentages de

Charge

# Articles Proposés pour le PPAs - 2

10

- **FACTURATION ET PAIEMENT**
  - Facturation
  - Paiement des Factures
  - Compensation des Paiements
  - Conflit de facturation et ajustements des factures
  - Intérêts sur les Soldes Impayés
- **IMPOTS**
- **INDEMNISATION**
  - Indemnisation du Vendeur pour Sinistre de Tierce Partie
  - Indemnisation de l'Acheteur pour Sinistre de Tierce Partie
  - Procédures d'Indemnisation
  - Survie des Dispositions d'Indemnisation

# Articles Proposés pour le PPAs - 3

11

- LIMITES DE LA RESPONSABILITE
- FORCE MAJEURE
- CAS DE DEFAULT ; REPARATIONS
- RESOLUTION DES CONFLITS
  - Résolution Informelle des Conflits
  - Arbitrage en matière de Soumission
- ASSURANCE DE RENDEMENT /PAIEMENTS ACCELERES
- REPRESENTATIONS ET GARANTIES
- DIVERS
  - Avis, Règles d'Interprétation ; Audit, Confidentialité ; Successeurs ; Affectation /Changement dans l'Identité de l'Entreprise ; Loi Applicable, Jurisdiction et Lieu ; Amendements ; Retard et Dispense ; Approbation Réglementaires

# Principales Caractéristiques pour le Succès des PPAs

12

- Mobiliser une bonne équipe interne d'ingénieurs, d'avocats et d'analystes financiers.
- Connaitre le produit électrique que recherche votre agence et les paramètres juridiques et techniques.
- Recruter un bon consultant externe pour aider votre agence dans le processus, ce consultant doit être indépendant de la structure, des soumissionnaires et d'autres participants.
- Mettre en place un processus transparent avec un mécanisme de révision continue – le caractère sacré du processus est important.
- Garder confidentielle un certain nombre d'informations liées au marché est acceptable.
- Veuillez à ne pas “déviner les intentions” des membres de votre équipe ; enregistrer plutôt les changements possibles pour le prochain round du PPA.
- Evaluer la nécessité d'un PPA à long terme comparé à la flexibilité de faire un changement avec un PPA à court terme